

HOPITAL DE CERDAGNE



ASSOCIATION DES TECHNICIENS DE DIALYSE

20 NOVEMBRE 2015 –TOULOUSE

VALERIE HEBERT – PHARMACIEN- CENTRE HOSPITALIER DE PERPIGNAN

1



HDC : LE PROJET



Afin de répondre à un **besoin de santé publique local**, un projet inédit est proposé par **deux pays transfrontaliers européens**.

Après de multiples concertations entre les **gouvernances française et espagnole**, une infrastructure de santé est envisagée au cœur des **Pyréénées** dès le début des années 2000. Grâce au soutien de l'**Europe**, le financement et le développement du projet se concrétise.



HDC : LE PROJET



- Le projet commun de santé du territoire est défini dans un document conventionnel entre les **autorités sanitaires catalanes et françaises, soit respectivement, CATALUT et l'ARS LR**, qui renferme les principales orientations de la planification sanitaire transfrontalière de l'espace franco-catalan. La révision du projet médical de territoire est possible à tout moment en fonction de l'évolution de l'architecture de l'offre de santé et des besoins de la population.
- Le **Groupement Européen de Coopération Territoriale-Hôpital de Cerdagne (GECT-HC)** est un établissement de santé transfrontalier financé par la France et la communauté autonome de Catalogne avec l'appui de fonds européen



HDC : LE PROJET D'UN TERRITOIRE

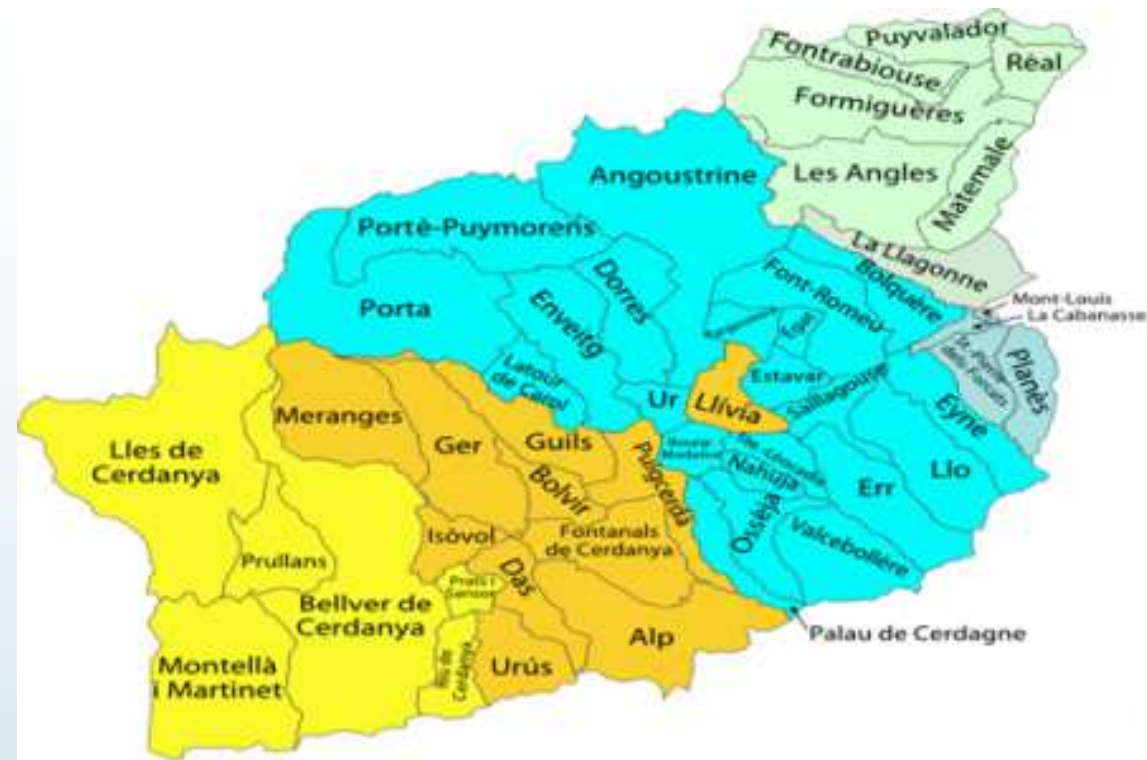
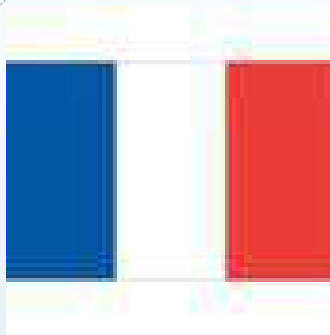
4









Plateau de Cerdan:

- 1 300 km² de superficie
- Environ 1 000 m d'altitude
- 33 000 habitants répartis sur 53 communes
- Grand afflux touristique en hiver

HDC : LE PROJET D'UN TERRITOIRE



-  Communes cerdanes de la province de Lleida (Etat espagnol)
-  Communes cerdanes de la province de Gérone (Etat espagnol)
-  Communes cerdanes de l'Etat français
-  Communes que l'on rattache traditionnellement a la Cerdagne mais qui font partie du Conflent
-  Communes du Capcir (Etat français)
-  Commune que l'on rattache traditionnellement au Capcir mais qui fait partie du Conflent

HDC : LES PARTENAIRES



- **Département de Santé de la Généralité de Catalogne**
- **Agence Régionale de la Santé (ARS) du Languedoc-Roussillon**
- Développement de réseaux de santé entre les structures sanitaires, médico-sociales et l'offre à domicile pour garantir une offre complète et adaptée au patient
- Partenaires:
 - ✓ **Fondation Hôpital de Puigcerdá**
 - ✓ **Centre Hospitalier de Perpignan**
 - ✓ **GCS Pôle Sanitaire Cerdan** (Établissement Sanitaire Privé d'Intérêt Collectif)
 - ✓ **Hôpital d'Althaia** (néphrologie, hémodialyse, santé mentale)
 - ✓ **Médecine du sport** (catalane et française)
 - ✓ **Protection Materno-Infantile**
 - ✓ **Missions locales:** CAP, Centre de soins primaires en Catalogne, SEM, Système d'urgences médicales en Catalogne, Le Centre Hospitalier Spécialisé de Thuir

HDC : REPRESENTANTS ET GESTION ADMINISTRATIVE

- ✓ **CONSEIL D'ADMINISTRATION (Représentants officiels de santé des 2 pays)**
 - Projets, réglementation, approbation
- ✓ **CONSEIL CONSULTATIF (membres, représentants locaux)**
 - Budget, organisation de santé, demande du conseil d'administration
- ✓ **BUREAU EXCECUTIF**
- ✓ **EQUIPE DE DIRECTION**



HDC : LE FINANCEMENT



Financement de l'opération de construction	%	TOTAL: 31 000 000 €
Fond Européen de Développement Régional	60 %	18 600 000 €
Financement Catalogne	24 %	7 440 000 €
Financement France	16 %	4 960 000 €



HDC : LA CONSTRUCTION



Pour la construction de l'hôpital :

le Groupement Temporaire d'Entreprise (UTE) a été constituée par

- Copisa Constructosa Pirenaica
- Entreprise Agefred

Date de fin de travaux : septembre 2012



HDC : L'EQUIPEMENT

- ✓ **Financement** du plan d'équipement de l'hôpital de Cerdagne:
 - **près de 10 millions d'euros (60% Espagne, 40% France)**
- ✓ **Approbation** par le Conseil d'Administration du 22 juin 2011
- ✓ **Mise en œuvre** validée au Conseil d'Administration du 27 mars 2012
 - un système informatique de pointe
 - équipement biomédical performant d'imagerie :(IRM, Scanner...).
 - Dispositifs médicaux de réanimation, anesthésie ou bloc opératoire
- ✓ **Maintenance** : prévue dans l'investissement pendant 5 ans (maintenance assurée par fournisseur)
 - ✓ **Pas de service de biomédical en Espagne**
 - ✓ **Gestion par sous-traitance le plus souvent**

HDC : RESSOURCE HUMAINE

- ✓ **Effectifs** : environ 150 employés
Originaires des 2 pays frontière
- ✓ **Personnel qualifié et spécialisé**
- ✓ **Caractéristique: bilingue voir trilingue**
 - Catalan, français, espagnol
- ✓ **Personnel**
 - Rattaché à HDC
 - Rattaché à des partenaires



HDC : LES MISSIONS MEDICALES ET SERVICES DE SANTE

En ce qui concerne la phase de fonctionnement de l'Hôpital de Cerdagne:

- La prestation de services de prise en charge ambulatoire.
- La prestation de services de prise en charge hospitalière.
- La prestation de service de santé mentale.
- La prestation de consultation de médecine spécialisée
- La promotion et le développement de programmes de prévention en matière de santé.
- L'activité de formation et recherche liée à l'activité sanitaire.

HDC : PRISE EN CHARGE DU PATIENT

- Prise en charge du patient Français
 - carte d'identité en cours de validité ou votre carte de séjour.
 - carte vitale mise à jour.
 - carte d'adhérent à une mutuelle ou directement du bon de prise en charge de votre mutuelle.
 - Tout autre document ou information médicales qui pourrait être demandé lors de votre admission.
 - Parcours médecin traitant
- Prise en charge du patient espagnol
 - **TSI (Carte de santé individuelle, en Catalogne) du Servei Català de la Salut** ou l'équivalent d'un autre service public de santé appartenant à un autre territoire de l'État espagnol

HDC : OUVERTURE DES PORTES

Un travail d'innovation, de flexibilité et de persévérance aura permis de définir le cadre politique et socio-économique ainsi que les missions médicales. Ce travail de **coopération franco-espagnole** permet à l'hôpital de Cerdagne d'ouvrir ses portes en 2014.

- ⇒ **19 septembre 2014**
- ⇒ 1^{er} hôpital transfrontalier d'Europe



Depuis un an déjà, la collaboration s'adapte pour répondre au mieux à la prise en charge des patients.

HDC : 1 AN D'EXPERIENCE...

- ▶ >2000 **sorties hospitalières**
- ▶ > 1000 **interventions chirurgicales** –dont 55,6% de chirurgie sans hospitalisation–
- ▶ près de 37 000 personnes ont bénéficié **consultations externes** par des spécialistes.
- ▶ Une activité élevée concernant les **examens complémentaires** (presque 5.000) et l'**imagerie**, avec 24.154 actions a eu également lieu.
- ▶ depuis le mois de mai 2015 augmentation de la fréquentation de patients français en imagerie entraînant une demande de visites auprès des spécialistes

EXEMPLE DE COOPERATION FRANCO-ESPAGNOLE DE HDC:

SERVICE IMAGERIE ET RADIOLOGIE

HDC : IMAGERIE ET RADIOLOGIE

- ✓ **Mise en œuvre le Centre hospitalier de Perpignan**
 - ✓ Choix de l'équipement
 - ✓ Application des normes de sécurité les plus exigeantes des 2 pays
 - ✓ Adaptation des modalités de fonctionnement
- ✓ **Equipement d'un plateau technique performant**
- ✓ **Maintenance** : assurée par le fournisseur (contrat de maintenance)

HDC : IMAGERIE ET RADIOLOGIE

18

✓ Equipement d'un plateau technique performant:

- Un système informatique de pointe
- Deux salles de radiologie conventionnelle
- Une table télécommandée capteur plan Evidence HV STEPHANIX
- Une table OS/POUMON capteur plan Xtrem Dream C STEPHANIX
- Un IRM Optima Advance G.E. (Général Electric)
- Un Scanner Optima CT 540 G.E. (Général Electric)
- Deux Echographes AIXPLORER SUPERSON
- Un mammographe SENOCARE G.E. (Général Electric)
- Un panoramique dentaire (Promax STEPHANIX)
- Un Mobile de radio au lit
- Deux amplis de bloc opératoire FLUOROSTAR 7900 G.E. (Général Electric)



HDC : IMAGERIE ET RADIOLOGIE

19

✓ Personnel spécialisé:

- 11 manipulateurs radio catalans et français
- 1 infirmière (IDE française)
- 3 agents administratifs français
- 1 cadre de santé français
- 14 radiologues (français et catalans)
 - Présence médicale ou par radio - surveillance (avec CHP)
 - sous la responsabilité de son chef de service de l'imagerie médicale
le **Docteur Philippe SMADJA**.

✓ Convention de GECT avec le Centre hospitalier de Perpignan

- ✓ gestion dans le pôle médico-technique

ATD-20/11/2015- V.HEBERT-CH PERPIGNAN





EXEMPLE DE COOPERATION FRANCO-ESPAGNOLE DE HDC:

SERVICE HEMODIALYSE

Analyse de la Réglementation Dialyse conventionnelle



HOSPITAL DE Cerdanya / HÔPITAL DE CERDAGNE



REGLEMENTATION ESPAGNOLE

Pharmacopées
européenne
et espagnole

Guide espagnol de
gestion de qualité de
dialyse (2006)

HDC

APPLICATION DES NORMES LES PLUS EXIGEANTES:

→ analyses
physico-chimiques
complètes
→ recherche
d'endotoxine

→ analyses
microbiologiques les
plus sensibles

REGLEMENTATION FRANCAISE

Pharmacopées
française et
européenne

Circulaire 2000/337
de « Bonnes
pratiques »

Eau dans les
établissements de
santé

Recommandations
(normes ISO, normes
AFNOR)



2012

2014

2015



DOSSIER TECHNIQUE

- Identification des risques (méthode des 5 M)
- Analyse du dossier technique retenu et rédaction de recommandations
- Comparaison des normes et des pratiques : Catalan/Français



VALIDATION

- Validation de la qualité de l'eau osmosée produite par la centrale CULLIGAN (1 prétraitement avec 1 boucle d'osmose)
- Organisation d'une gestion des risques / proposition de comité technique



SUIVI

- Suivi des performances
- Organisation
- Communication



Comité technique
en cours



HOSPITAL DE Cerdanya / HÔPITAL DE Cerdagne
Agrupació d'Entitats de Salut de la Serra de Cardener / Hôpital de Cerdagne

SERVICE HEMODIALYSE HOPITAL TRANSFRONTALIER DE PUIGCERDA EN ESPAGNE : 14 postes de dialyse



ALTAYA (ca)

AIDER (Fr)

→ convention
en cours

HDC : SERVICE D'HEMODIALYSE

23

- ✓ **Mise en œuvre par l'hôpital de Cerdagne**
 - ✓ Choix des « gros équipements »,
 - ✓ Concernant les appareils de dialyse, équipement par Althaia.
 - ✓ Amélioration technique de la centrale avec l'aide du CHP
 - ✓ Expertise pharmaceutique du CHP : qualité de l'eau et gestion des risques
 - ✓ Application des normes de sécurité les plus exigeantes des 2 pays
 - ✓ Adaptation des modalités de fonctionnement

- ✓ **Mise à disposition des équipements à des prestataires de dialyse : locaux, eau osmosée**

- ✓ **Maintenance :**
 - ✓ Suivi technique par Agent technique HDC –CHP et sous-traitant (AGEDFRED)
 - ✓ assurée par le fournisseur CULLIGAN(contrat de maintenance)

HDC : SERVICE D'HEMODIALYSE

24

✓ Personnel spécialisé:

- Technicien référent CHP-HDC pour superviser l'aspect technique
- Agent administratif
- infirmières
- Néphrologues

→ Présence médicale ou par télé-surveillance (à l'étude)

→ **Chef de service d'hémodialyse Dr GALCERAN**



✓ Convention de HDC avec ALTHAiA

✓ Convention en cours avec AIDER

EN CONCLUSION

L'Hôpital de Cerdagne, c'est...



- ✓ Un projet inédit proposé par **deux pays transfrontaliers européens**, pour répondre à un **besoin de santé publique local**
- ✓ Un projet né de multiples concertations entre les **gouvernances française et espagnole** pour concrétiser une infrastructure de santé est envisagée au cœur des **Pyrénées** dès le début des années 2000.
- ✓ Un projet réalisé grâce au soutien de l'**Europe** (financement et réglementation)
- ✓ Un travail d'innovation, de flexibilité et de persévérance pour définir un cadre politique et socio-économique ainsi que les missions médicales.
- ✓ un travail de **coopération franco-espagnole et d'adaptation** pour répondre au malade à la prise en charge des patients.

A l'heure de la crise économique et à l'«euroscepticisme», l'Hôpital de Cerdagne (HDC), projet unique en son genre, reste un **projet symbolique de coopération internationale**.

Merci de votre attention

